

ВЫСТУПЛЕНИЕ тов.СЕРГИЕНКО Ю.М. - секретарь парторганизации п/я 2013

Товарищи делегаты!

В докладе было сказано, что результаты работы нашего завода в 1964 году были плохими. Завод не выполнил план по товарной продукции. Это явилось результатом значительных упущений в работе партийной организации. Известно, что наше производство создавалось в прошлом году.

За год было сделано очень многое. Был введён завод площадью около 40 тыс.кв.м, было установлено оборудование, набран большой коллектив. Всё делалось быстро, напряжённо. Но в то же время, мы упустили пропорциональность развития нашего предприятия и, мне кажется, что те ошибки, которые были допущены при развитии нашего предприятия, будут интересны и для других партийных организаций района, ибо они должны пройти через тот же путь.

Основная ошибка связана с тем, что мы упустили из вида очень важный вопрос - проработку подготовительных мероприятий. Вопросы, связанные с созданием задела, с созданием качественной документации для завода и параллельности развития производственных участков. К концу года, оказалось очень много слабых мест, которые задержали развитие и движение вперёд всего коллектива.

Надо сказать, что многие вопросы наше руководство пыталось решить волевыми приёмами, с помощью голого администрирования, а не разъяснительной работы и мобилизации коллектива. Всё это не дало возможности нашему коллективу успешно закончить 1964 год.

Я должен сказать, что в 1965 год наш коллектив начал лучше. Был проведён целый ряд мероприятий, но к стыду нашей партийной организации, следует сказать, что Министерство вынуждено было сменить руководство предприятия. И здесь наша партийная организация оказалась не совсем на высоте.

Она не смогла вовремя поправить тов. Иванова Евгения. Нашей организацией со сменой руководства был проведён ряд мероприятий, которые обеспечили нашему коллективу выполнить план 1-го квартала и по валу, и по товару, несмотря на очень тяжёлое положение.

Какие мероприятия мы провели за это время? Ввели номенклатуру корректировки планирования по цехам завода, что обеспечило возможность управлять производством и ликвидировать ту анархию в производстве, которая существовала до этого. Когда, фактически, начальник цеха имел только план по валу и реализовывал его так, как ему хотелось, мог делать те детали, которые в данный момент не нужны на сборке и наоборот. Сейчас это ликвидировано. Введена разумная система оплаты в сборочных цехах, премиальная система за сданную ОТК продукцию.

Провели работу по формированию и вводу в строй ряда задерживающих участков в производстве: малярка, литейка и др. Эти мероприятия параллельно с мобилизацией своего коллектива на выполнение плана и с доведением до каждого работающего, дали возможность выполнить план 1-го квартала.

Параллельно с этим, нам нужно в 1965-1966 г.г. провести очень большую работу, связанную с более длительным периодом, нужно упорядочить систему планирования наших научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и увязать их с мощностями производства. До сих пор, к сожалению, этой стороне вопроса уделялось недостаточно внимания. Подчас, мы исходим из таких жёстких волевых сроков и не всегда здорово планируем наши возможности, за что приходится расплачиваться довольно тяжело.

Существующая система планирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ содержит в себе элементы, которые необходимы для нормального ведения производства, ОКР и НИР. Но люди, которые проводят в жизнь эту систему, не всегда правильно её применяют.

Одной из важнейших задач нашей партийной организации на 1965 год является упрочение и

внедрение существующей системы планирования и, возможно, её дополнение широко известными сейчас сетевыми графиками. Если мы это сумеем сделать, то это даст нам возможность упорядочить всё работу - по научному исследованию, конструированию и производству.

Внедрение сетевых графиков в практику не только научно-исследовательских и промышленных предприятий. Мне кажется, что нашей партийной организации нужно поставить этот вопрос шире - внедрение сетевых графиков и в строительстве сыграет очень большую роль. Мы имеем много примеров, когда готовые к сдаче корпуса, например, корпус НИИ №2013 предъявляется к сдаче, но упущены такие элементы работы как подключение ливнёвой канализации.

Сетевые графики эти недоразумения должны полностью исключить.

Вторая важная задача, стоящая перед нашим коллективом - это полное внедрение бездефектной системы сдачи изделий и технической документации с первого предъявления. Система, собственно говоря, требует от каждого исполнителя и от каждого руководителя чёткого выполнения тех обязанностей, которые на него возложены и требует не оставить безнаказанно ни одного случая нарушения установленного порядка.

Бездефектная система сдачи конструкторской документации даёт возможность, в значительной мере упорядочить ведение нашего производства, потому что опыт работы 1964 г. в этом отношении был очень и очень плачевным. Фактически, все запущенные в производство изделия довольно сильно пришлось дорабатывать уже на заводе, а некоторые, даже разрабатывать на ходу, что вело очень большим потерям времени, денег и материалов.

Принцип бездефектной задачи продукции заслуживает внимания и со стороны строительных организаций. Мы с руководителями строительства недавно были в корпусе нашего института. Они говорят, что на сегодня назначена государственная комиссия, будет сдаваться институт. Я спрашиваю: "А как будите сдавать?". Отвечают: "Очень просто. Будет ведомость недоделок и акт госкомиссии". На мой взгляд, нужно создать такую обстановку, чтобы такое мнение стало нетерпимым. Это позор - идти на сдачу вместе с ведомостями недоделок.

Люди знают, что они не доделали. Дело чести любого коллектива устранить все недоделки, которые есть, до предъявления объекта к сдаче или предъявления продукции. Вот она и бездефектная система.

Следующий вопрос, которого, мне кажется, необходимо коснуться, что система бездефектной сдачи продукции и предъявления объектов требует соответствующей организационно-технической подготовки по оборудованию и по квалификации сотрудников. В этом отношении нам также на заводе нужно будет провести очень большую работу. Необходимо паспортизировать всё оборудование, проверить практические параметры установленного оборудования. Не нужно верить заводским паспортам, а непосредственно в работе проверить каждый станок, сделать на него паспорт и указать, какие именно операции на нём можно делать. Необходимо поднять квалификацию всех наших сотрудников.

Ещё один важный вопрос, который представляет интерес для всех промышленных организаций. Нам нужно подумать, чтобы часть средств, которые вкладывают в строительство наших предприятий и которые выплачивают нам в виде заработной платы, возвращались в бюджет, в народное хозяйство. Это можно сделать путём выпуска продукции широкого потребления. В этом отношении хорошая инициатива для ширпотреба проявлена предприятиями п/я2015 и п/я2016. Она заслуживает всемерного поощрения и поддержки.

Принцип, который бытовал ранее "догнать и перегнать", не считаясь с затратами, сейчас уже не годится. Иначе, мы нанесём ущерб общему делу.

И последний вопрос, на который хотелось бы обратить внимание делегатов конференции - это

вопрос житейского плана. Мы все живём в прекрасном месте, очень хорошие дома, кругом леса. Однако, за этот год, который я здесь живу, у меня на глазах этот лес варварски уничтожается. Я в воскресенье ходил с сыном в лес и видел такое: не пройдёшь 15-20 метров - стоит вырубленная ёлка... стоит дерево - и оно сломано, сидит на сосне человек и трясёт её как грушу, от чего ломаются ветки.

Товарищи, если мы не примем самых серьёзных мер в этом году, то через 3-4 года мы будем жить, как в пустыне, мы уничтожим всё кругом. На охрану природных богатств нужно мобилизовать комсомольскую, профсоюзную и партийную организации. Очень многое делается по недоразумению, Я наблюдал в прошлом году - это дикое озеленение. Колоссальное количество ёлок между 1-м и 3-м микрорайонами было выкопано и пересажено неумелыми людьми. Люди хотели сделать хорошо, а получилось плохо. В результате - все пересаженные диким способом ели, сосны, пихты, почти на 10% погибли. В этом году нужно принять меры, чтобы подобное не повторилось.

Вот какие вопросы мне хотелось поднять.